

ANFE

---

# STRATÉGIE HORIZON 2022



Artisans de votre liberté

A close-up, portrait-oriented photograph of a woman with shoulder-length, vibrant blue hair. She is wearing black-rimmed glasses and has a warm, friendly smile, showing her teeth. The background is a soft, out-of-focus light green. The image is framed by a diagonal pink-to-purple gradient bar at the top and a blue-to-teal gradient bar at the bottom.

Artisans de votre liberté

# SOM MAI RE



## **4—5**

QUI SOMMES NOUS,  
QUE FAISONS NOUS ?

## **6—7**

UN MONDE EN PERPÉTUELLE  
ÉVOLUTION

## **8—15**

UNE STRATÉGIE  
POUR 2022

## **16—17**

HORIZON 2022

# QUI SOMMES NOUS, QUE FAISONS NOUS ?

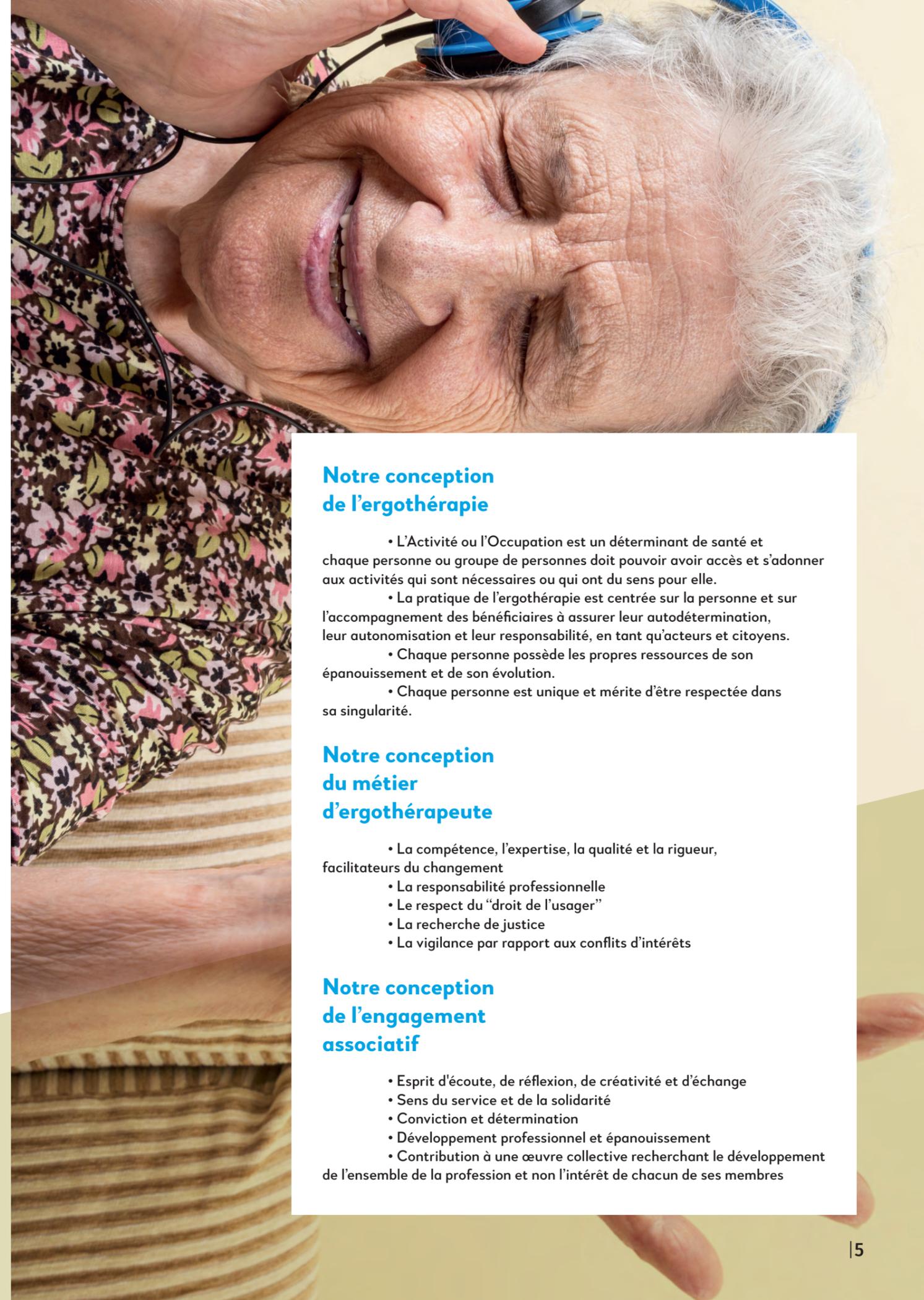
L'Association Nationale Française des Ergothérapeutes (*Occupational Therapists*) est une association loi 1901 créée en 1961 qui rassemble les ergothérapeutes exerçant en France. L'ANFE est une communauté indépendante d'échanges et de rencontres entre ergothérapeutes, quels que soient leurs champs d'exercice professionnel. Notre activité vise à la fois la promotion et le développement du métier, ainsi que le soutien aux professionnels. L'alliance du bénévolat et du salariat constitue également notre différence et fait notre richesse.

Depuis plus de 50 ans, l'ANFE est le principal organisme représentatif de la profession d'ergothérapeute (*occupational therapist*) en France. Dès ses débuts, elle a joué un rôle important dans le développement de réponses innovantes aux problèmes des personnes vulnérables, la constitution d'une identité professionnelle, ainsi que dans l'organisation et la demande d'une réglementation pour la profession. L'ANFE agit sur les grands projets de société par sa participation aux plans ministériels, travaux d'agences, observatoires et hautes autorités de l'Etat. Membre du COTEC (Council of Occupational Therapists for European Countries), de la WFOT (World Federation of Occupational Therapists), de l'UIPARM (Union Interprofessionnelle des Associations de Rééducateurs et Médico-techniques), de l'Observatoire du marché et des prix des aides techniques, de l'Observatoire interministériel de l'accessibilité et de la conception universelle, de la Fédération des soins primaires, l'ANFE représente la profession au HCPP (Haut Conseil des Professions Paramédicales), et plus généralement auprès de toutes les instances ministérielles, territoriales, politiques et associatives. Elle participe et contribue aux réflexions, études et réformes concernant la santé et le développement des services aux Français.

Notre association professionnelle nationale travaille au nom de ses membres à :

- La promotion de l'objet de l'ergothérapie : l'accès à l'engagement, la participation et la réalisation d'activités nécessaires ou importantes pour le bien-être et la santé des individus.
- Le développement, la connaissance, la qualité, la compréhension, l'usage et la pratique de l'ergothérapie en favorisant et protégeant son exercice, démontrant sa pertinence et son apport à la société française en général et au système de protection sociale.
- La défense de tous les modes d'exercice de l'ergothérapie.
- Le respect d'une éthique et d'une rigueur professionnelle, de l'amélioration par la recherche d'un haut niveau d'exercice et de formation.

L'ergothérapeute est un professionnel qui fonde sa pratique sur le lien entre l'activité humaine et la santé. La profession d'ergothérapeute (*occupational therapist*) est réglementée par le Code de la Santé Publique (L4331-1 et R4331-1). L'objectif de l'ergothérapie (*occupational therapy*) est de maintenir, de restaurer et de permettre les activités humaines de manière sécurisée, autonome et efficace. Elle prévient, réduit ou supprime les situations de handicap en tenant compte des individus, de leurs habitudes de vie et de leurs environnements. L'ergothérapeute (*occupational therapist*) est l'intermédiaire entre les besoins d'adaptation de la personne et les exigences de la vie quotidienne en société.



## Notre conception de l'ergothérapie

- L'Activité ou l'Occupation est un déterminant de santé et chaque personne ou groupe de personnes doit pouvoir avoir accès et s'adonner aux activités qui sont nécessaires ou qui ont du sens pour elle.
- La pratique de l'ergothérapie est centrée sur la personne et sur l'accompagnement des bénéficiaires à assurer leur autodétermination, leur autonomisation et leur responsabilité, en tant qu'acteurs et citoyens.
- Chaque personne possède les propres ressources de son épanouissement et de son évolution.
- Chaque personne est unique et mérite d'être respectée dans sa singularité.

## Notre conception du métier d'ergothérapeute

- La compétence, l'expertise, la qualité et la rigueur, facilitateurs du changement
- La responsabilité professionnelle
- Le respect du "droit de l'utilisateur"
- La recherche de justice
- La vigilance par rapport aux conflits d'intérêts

## Notre conception de l'engagement associatif

- Esprit d'écoute, de réflexion, de créativité et d'échange
- Sens du service et de la solidarité
- Conviction et détermination
- Développement professionnel et épanouissement
- Contribution à une œuvre collective recherchant le développement de l'ensemble de la profession et non l'intérêt de chacun de ses membres

# UN MONDE EN PERPÉTUELLE ÉVOLUTION

**Le public en France ne connaît pas ou peu la profession d'ergothérapeute. Cette faiblesse freine son développement, car les usagers sont les meilleurs ambassadeurs de l'ergothérapie pour une évolution de sa place dans le paysage sanitaire et social national. La profession doit faire œuvre de pédagogie et de communication afin de rendre visible son apport unique aux problématiques de santé de nos concitoyens.**

Avec les réformes de la politique de santé (création des ARS) et de la protection sociale (Conseil Départementaux), il est nécessaire pour l'ANFE de s'adapter au nouveau découpage des territoires et de se donner les moyens de répondre à cette configuration décentralisée. Ainsi, l'ANFE doit mobiliser au niveau local les professionnels autour de ses fondements et de sa politique. Au-delà du Conseil d'Administration et des services centraux, les comités exécutifs, les régions et les départements apparaissent comme des maillons essentiels quant au développement de la représentativité des ergothérapeutes, à leurs connaissances et aux liens de proximité qu'ils tissent, au niveau d'information qu'elles reçoivent et transmettent au siège. Mais c'est aussi dans ce cadre que nous pouvons souligner les limites du bénévolat, au travers d'une distinction entre la sphère stratégique et opérationnelle. Il est donc nécessaire que les bénévoles puissent être soutenus par des compétences professionnelles, qu'ils soient délégués territoriaux ou responsables d'instances spécifiques. La formation des élus et des chargés de missions doit s'attacher à faire le point sur les grands enjeux liés à l'ergothérapie, la vie associative et les rouages de l'association pour accompagner les bénévoles tout au long de leur mandat.

Pour assurer un haut niveau de qualité des prestations ergothérapeutiques auprès de la population française et unifier ses valeurs et ses pratiques professionnelles, l'ANFE doit poursuivre le développement de la formation, de la publication, de l'organisation de congrès et de sa présence sur les événements autour de la santé, afin d'informer le public et les autres professionnels de l'importance de ce métier. Son implication dans la recherche doit être majeure et doit se concrétiser par la prise en compte permanente des données probantes de la recherche dans la pratique professionnelle, mais aussi via la participation de l'ANFE aux travaux des agences de santé. L'ANFE doit donc impérativement s'adapter à l'environnement dans lequel elle évolue mais plus encore, l'association doit accompagner le développement du secteur et du métier.

Cet environnement est balisé par une législation de plus en plus compliquée, une augmentation des acteurs, des injonctions de coopération, de mutualisation, de réactivité et de pro action. Les contraintes économiques sont en outre majeures.

La pratique de l'ergothérapie s'est développée prioritairement dans les institutions et la pratique libérale n'a pas bénéficié de remboursement par la sécurité sociale à l'inverse d'autres professions plus présentes et mieux connues. Le virage ambulatoire et la multiplication des formes de financements demandent d'accompagner la profession à être plus présente à l'extérieur des murs. L'ergothérapie en exercice libéral, en hospitalisation à domicile, en services d'accompagnement, d'aide et de soins à domicile, en santé communautaire doit être renforcée et la mise en place de réseaux d'ergothérapeutes guidée, pour ne pas nuire à la profession.

Bien que l'ANFE bénéficie d'un soutien naturel à travers de nombreux sympathisants, il n'est pas toujours spontané pour eux d'adhérer à l'ANFE pour soutenir et développer l'ergothérapie. Les revendications professionnelles ne peuvent cependant pas être entendues sans une représentation associative, qui se doit d'être forte. Cette représentation nécessite donc l'adhésion du plus grand nombre.

Les disparités territoriales en matière de densité de professionnels et d'offres de soins sont également des éléments à prendre en compte dans la dynamique de communication et de mobilisation aux seins des régions.

Le développement naturel et parfois imposé de la représentation de la profession (Création du CNPE, possibilité d'un Conseil de l'Ordre) oblige naturellement l'ANFE à se repositionner, car son rôle est moins de représenter que de fédérer les ergothérapeutes autour d'actions communes restant dans son champ de compétences. Ce dernier axe est donc à clarifier, à valoriser et à développer.

Au-delà des fondements, partagés par le plus grand nombre, certains objectifs développés au nom de l'ANFE sont "personnalisés" et construits en fonction des personnes qui la représentent, que ce soit au niveau national, comme au niveau territorial. Cette "personnalisation" des objectifs de l'ANFE engendre parfois une confusion entre la fin et les moyens et génère une perte de sens. Cela entraîne d'autre part, un manque de visibilité et de légitimité des objectifs et actions de l'ANFE, notamment dans les régions et les départements. La centralisation du travail à Paris tenant sur quelques individus génèrent certes une très grande reconnaissance et une belle place au niveau des instances nationales, mais ceci se fait parfois au détriment des enjeux spécifiques de chaque région et au détriment également d'un positionnement stratégique et associatif nécessaire et incontournable aujourd'hui.

Cependant, l'ANFE possède de nombreux atouts qui en font un acteur de choix non seulement pour accompagner l'adaptation des professionnels aux évolutions de l'environnement mais plus encore, pour participer à la construction de cet environnement, à l'évolution du métier, des acteurs et des formations. Pour cela, la gouvernance et une lisibilité de la stratégie sont à renforcer.

# UNE STRATÉGIE POUR 2022

**Nos mots d'ordre pour traduire en actes notre projet :**

- **Valorisation**
- **Pérennisation**
- **Anticipation**
- **Développement**
- **Professionnalisation**

Le champ d'activité de l'ergothérapie (*occupational therapy*) et de l'ANFE s'inscrit dans une complexité grandissante qui découle de la multiplicité et des changements des dispositifs législatifs et réglementaires, des interlocuteurs, et de la raréfaction des ressources nécessaires aux projets. Qu'elles soient d'origine politique, économique, sociale, nombre de crises vécues par la profession sont souvent la cause de choix ou de non choix, au minimum politique. Dans ce contexte, l'ANFE entend jouer son rôle, partager une expertise pour prévenir, préparer et accompagner au mieux la profession.

Le projet stratégique de l'ANFE est ainsi une trame indispensable à l'élaboration de toute politique associative. C'est en soi une mise en lumière des valeurs que portent l'association et les bénévoles qui s'y impliquent. C'est aussi le gage d'un partage par chacun, dirigeant élu, bénévole, salarié, adhérent, sympathisant, de l'objet statutaire et des objectifs de l'association.

Le projet associatif est à la fois : un levier interne pour fidéliser, rassembler, mobiliser les femmes et les hommes autour de l'association, mais aussi un support à la communication interne et à la mobilisation de partenaires externes de l'association. L'association souhaite assurer à l'usager la garantie de valeurs communes à l'ensemble des professionnels auxquels il s'adresse afin de répondre aux besoins et aux attentes d'autonomie en santé de la population.

De plus, face aux enjeux que l'ANFE porte et selon les besoins exprimés par les acteurs qui s'y impliquent ou qui y adhèrent, l'association doit se doter d'un projet à la hauteur du rayonnement national qu'elle a su construire, à la hauteur de la reconnaissance qu'elle a su acquérir, à la hauteur des défis qu'elle a su relever jusque-là et en cohérence avec l'environnement qui évolue autour d'elle. Si intervenir dans l'urgence fait bel et bien partie de notre mission, elle n'est pas pour autant la seule alternative possible. Ce modèle du positionnement permet de concentrer les efforts, de définir l'association. Il est source de cohésion et répond ainsi à une demande de clarification et de cohérence.

La constitution de ce projet stratégique coïncident avec l'organisation du Congrès Mondial d'Ergothérapie à Paris en 2022, événement majeur pour la profession. Nous profitons de cette occasion unique pour l'ergothérapie française et l'ANFE d'aborder la période 2017 - 2022 en élaborant un projet qui nous permet de fixer nos orientations ainsi que les moyens nécessaires à la construction de notre avenir.

# 10 AXES STRATEGIQUES DE DEVELOPPEMENT

“Apporter plus de visibilité, développer la qualité, introduire de la proximité”

Forte de son identité et de son histoire, fière de ses réalisations mais consciente du chemin à parcourir, et résolue à s'adapter à un environnement changeant, l'ANFE dévoile ici son ambition de jouer un rôle décisif dans le paysage sanitaire et social des prochaines années.

## 1 AXE

### RENFORCER LA NOTORIÉTÉ DE L'ERGOTHÉRAPIE

L'ANFE est convaincue que l'activité est un des facteurs essentiel de la santé des individus et que l'action d'un professionnel dans le développement de l'engagement et de la participation aux activités est nécessaire. L'ANFE fera la promotion de l'ergothérapie auprès des professionnels et des usagers concernés pour veiller à ce que l'ergothérapie fasse partie des solutions qu'ils cherchent, appuient ou recommandent.

**Les stratégies mises en œuvre seront les suivantes :**

- Mettre en avant notre vision holistique de l'individu et la place de l'activité dans sa santé.
- Faire entendre un plaidoyer renforcé sur les grands sujets pour lesquels l'ergothérapie est légitime.
- Mettre en avant l'expertise de l'ergothérapie pour légitimer sa place et son poids dans le débat public.
- Participer à des actions événementielles montrant notre spécificité dans le champ de la santé et de l'intervention sociale.
- Valoriser les actions de l'ANFE et des ergothérapeutes, et les faire reconnaître.

## 2 AXE

### AFFIRMER LE RECOURS À L'ERGOTHÉRAPIE COMME UN SOIN DE SANTÉ PRIMAIRE

L'ergothérapie doit être perçue comme étant essentielle à l'efficacité du système de santé et de protection sociale en France. L'ANFE s'engagera dans un dialogue avec les ministères, les agences d'État et agences régionales, les systèmes de couverture santé/prévoyance et les financeurs, en vue d'influencer leurs politiques et de promouvoir l'ergothérapie lors des prises de décisions. L'objectif est de renforcer la démocratie sanitaire, le pouvoir d'agir, la prévention et la promotion de la santé en lien avec l'objectif de modernisation de notre système de santé.

**Les stratégies mises en œuvre seront les suivantes :**

- Présenter l'ergothérapie comme un partenaire essentiel des programmes d'innovation en santé priorités par les ministères.
- Promouvoir l'ergothérapie au sein des services de santé et de protection sociale, faciliter la permanence et la continuité des soins en milieu ordinaire de vie.
- Développer les demandes de participation en vue de situer l'ergothérapie comme une prestation essentielle des soins de santé et de protection sociale, et les ergothérapeutes comme des acteurs complémentaires des équipes de professionnels de santé et d'intervention sociale.
- Etablir des partenariats stratégiques.
- Faciliter l'accès aux soins en ergothérapie pour tous, notamment pour les populations vulnérables.



## PROTÉGER LE CHAMP DE COMPÉTENCE ET D'EXERCICE DES ERGOTHÉRAPEUTES

L'ANFE est convaincue que le respect et le développement de l'ergothérapie contribuera à une meilleure santé et de meilleurs soins pour les français. L'ANFE défendra le cadre d'exercice de la profession.

**Les stratégies mises en œuvre seront les suivantes :**

- Améliorer notre connaissance du secteur, assurer une veille systématique.
- Promouvoir un cadre d'exercice renforcé et rénové au bénéfice de la population et des professionnels.
- Défendre des prérogatives du métier contre une appropriation de nos actions par des professionnels moins (ou non) formés.



## RENFORCER LA QUALITÉ D'EXERCICE

L'ANFE croit que l'exemplarité dans la pratique de l'ergothérapie contribue à une meilleure santé et de meilleurs soins pour les français. L'ANFE appuiera les ergothérapeutes qui aspirent à appliquer des pratiques irréprochables, fondées sur le respect de la personne et centrées sur son pouvoir d'agir.

**Les stratégies mises en œuvre seront les suivantes :**

- Formuler des normes en matière d'excellence professionnelle dans la pratique de l'ergothérapie en France.
- Développer le rôle de l'ANFE dans l'amélioration de la capacité de l'ergothérapie et des ergothérapeutes à répondre aux besoins de la population française.



## ACCOMPAGNER LA PRODUCTION DES SAVOIRS ET LEUR DIFFUSION

L'ANFE croit que l'excellence dans la pratique de l'ergothérapie contribue à une meilleure santé et de meilleurs soins pour les français. L'ANFE appuiera les ergothérapeutes qui aspirent à appliquer des pratiques fondées sur les données probantes et adaptées aux enjeux de la société.

**Les stratégies mises en œuvre seront les suivantes :**

- Revendiquer le rehaussement de la qualité de la formation en ergothérapie menant à l'entrée en exercice de la profession afin de répondre aux demandes d'emplois et aux enjeux liés à la santé.
- Collaborer avec les territoires, les Instituts de Formation et le Collège National Professionnel de l'Ergothérapie pour partager et réutiliser les produits et résultats qui aident la population à mieux comprendre la profession et son importance pour la santé et le bien-être des individus.
- Favoriser l'innovation et son application dans la pratique de l'ergothérapie (ambulatoire, soutien à domicile, aménagement des lieux de vie, inclusion scolaire, réinsertion professionnelle et santé au travail, programme Paerpa, Prévention des Risques liées à l'Activité Physique, prise en soins des pathologies chroniques, promotion de la santé, éducation thérapeutique, télésanté et réhabilitation psycho-sociale...).



## AFFIRMER L'ACTION SUR LES TERRITOIRES

L'ergothérapie est une profession très diversifiée, qui intervient dans des milieux différents répondant à des exigences variées. L'ANFE investira dans son rôle de source fiable et de conseil permettant aux individus et aux organisations qui interviennent dans le domaine de l'ergothérapie d'établir des liens entre eux et avec des ressources qui faciliteront leur travail.

**Les stratégies mises en œuvre seront les suivantes :**

- Adopter un rôle proactif pour produire et offrir des possibilités de développement de réseau et d'échange de connaissances pertinentes et de qualité, éclairées par les données probantes et les tendances dans le secteur de la santé et de la protection sociale.
- Renforcer la lisibilité de notre organisation pour être plus audible en tant qu'acteur dans le secteur de la santé et de la protection sociale.

# 7

AXE

## ASSEOIR LA DIMENSION INTERNATIONALE DE L'ERGOTHÉRAPIE

L'ergothérapie est une profession reconnue internationalement et présente une production scientifique d'envergure. L'ANFE s'engagera dans la diffusion des savoirs et la mise en réseau des ergothérapeutes français avec leurs homologues internationaux afin de bénéficier de leurs apports et partager les nôtres.

**Les stratégies mises en œuvre seront les suivantes :**

- Renforcer le rôle des ergothérapeutes français au niveau international.
- Partager et bénéficier des apports de tous en favorisant le développement

et la diffusion de savoirs.

# 8

AXE

## DÉVELOPPER L'UTILITÉ DE L'ANFE POUR LES ERGOTHÉRAPEUTES

À l'ANFE, nous sommes fiers de nos réalisations collectives et enthousiastes à l'idée de servir l'ergothérapie encore longtemps. L'association sera une organisation orientée par les priorités de ses membres, résolue à fournir des services et des ressources de qualité à ses membres.

**Les stratégies mises en œuvre seront les suivantes :**

- Développer des ressources et services utiles aux ergothérapeutes.
- Communiquer et promouvoir les actions de tous.

# 9

AXE

## PÉRENNISER LA PLACE DE L'ASSOCIATIF

L'ANFE est une association où priment les valeurs de solidarité et d'unité, regroupant les professionnels autour d'une œuvre collective. L'engagement bénévole est essentiel et au cœur de notre organisation. Nous nous engagerons dans la recherche d'une plus grande valorisation de nos membres et d'une plus grande satisfaction à agir pour l'ergothérapie.

**Les stratégies mises en œuvre seront les suivantes :**

- Donner envie au plus grand nombre de s'engager et entretenir un sentiment d'appartenance.
- Ecouter activement ses membres et expliquer nos actions en vue de répondre à leurs besoins et de créer un cycle continu d'amélioration du fonctionnement de l'association.
- Bien accueillir, accompagner les parcours associatifs, favoriser l'épanouissement, prévenir l'épuisement et préparer une sortie heureuse du bénévolat.
- Promouvoir la transversalité, la collaboration et la mutualisation comme des atouts pour les nouvelles actions.

# 10

AXE

## RENFORCER LA PERFORMANCE COLLECTIVE DE L'ANFE

L'ANFE est une organisation responsable qui suit le développement et la croissance de la profession. Elle s'engagera dans la recherche continue de solutions pour faciliter l'action de chacun de ses membres engagés dans la dynamique associative et de ses salariés.

**Les stratégies mises en œuvre seront les suivantes :**

- Rehausser les compétences des membres et du personnel de l'ANFE pour faire valoir l'importance de l'ergothérapie dans divers milieux.



# HORIZON 2022

## **RICHE DE PLUS DE 50 ANS D'EXISTENCE,**

forte du travail de ses membres, l'ANFE a l'ambition de porter plus loin sa vision de la profession et de la plus value de l'ergothérapie dans le système de santé et de protection sociale français.

Dans un monde de plus en plus complexe, où les besoins sont toujours plus grands, il y a pour notre association une place à prendre.

En assumant notre rôle, en adoptant une culture inédite d'organisation, nous permettons à notre association de s'inscrire pleinement dans une logique d'entreprise sociale.

Nous ne pouvons pas cacher le coût de nos actions, ni les taire, mais nous ne devons pas brader nos exigences. Ne craignons pas de générer des richesses pour les réinvestir dans des actions utiles pour l'ergothérapie.

**Développons la solidarité et l'unité, accueillons tous ceux qui veulent s'engager pour améliorer notre avenir commun.**



*Pour ce qui est de l'avenir, il ne s'agit pas  
de le prévoir, mais de le rendre possible.*

*Antoine de Saint-Exupéry*



Artisans de votre liberté

**SIÈGE :**

64 rue Nationale  
CS 41362  
75214 PARIS CEDEX 13  
Tél./Fax : **01 45 84 30 97**  
**accueil@anfe.fr**

**SFC SERVICE FORMATION CONTINUE**

64 rue Nationale  
CS 41362  
75214 PARIS CEDEX 13  
Tél./Fax : **01 45 84 33 21**  
**sfc.secretariat@anfe.fr**

Membre de la Fédération Mondiale  
des Ergothérapeutes - W.F.O.T.  
et du Conseil des Ergothérapeutes pour  
les pays européens - C.O.T.E.C.  
Membre Fondateur de l'Union Interprofessionnelle  
des Associations de Rééducateurs  
et Médico-techniques - U.I.P.A.R.M.

**www.anfe.fr**